

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ СФЕРЕ НА ПРИМЕРЕ ОАО "КУХЧИЦЫ"

О.М. Кедык, 3 курс

Научный руководитель – М.И. Бухтик, к.э.н., доцент

Полесский государственный университет

Финансы сельского хозяйства – экономические отношения, связанные с распределением и перераспределением совокупного общественного продукта и национального дохода, образованием централизованных и децентрализованных денежных фондов, используемых для развития аграрного сектора в целях получения прибыли.

Основным видом деятельности ОАО "Кухчицы" является выращивание сельскохозяйственной продукции. Предприятие относится к отрасли сельского хозяйства, основными задачами которого являются: обеспечение населения высококачественным продовольствием, т. е. быть гарантом продовольственной безопасности; снабжать пищевую и легкую промышленность в достаточном количестве необходимого сырья; сохранять привлекательными ландшафты в качестве жизненного пространства, технологии для расселения людей, создания зон отдыха, зон развития агротуризма [1, с. 268].

Проблемой для всех районов Республики Беларусь, а не только для ОАО "Кухчицы", стала текучесть кадров в сельскохозяйственных организациях. Высокая сменяемость персонала и, особенно, руководящего звена, что отрицательно сказывается на эффективности производства, сопряжена с материальными издержками, а также организационной дестабилизацией. Динамика численности работников филиала ОАО "Кухчицы" представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Численность работников ОАО "Кухчицы" за период с 2011–2014 гг., чел.

	2011	2012	2013	2014
Всего, включая наемный персонал, в т. ч.:	351	319	290	280
<i>Основной деятельности, занятый в с/х производстве, из него:</i>	345	315	286	280
Рабочие	285	255	226	220
Служащие	60	60	60	60

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных бухгалтерского отчета организации

На основании таблицы 1 отметим, что численность работников ОАО "Кухчицы", включая наемный персонал, в 2014 г. составляла 280 чел, когда в 2011 г. численность работников составляла 351 чел. Исходя из данных таблицы, наблюдаем динамику сокращения персонала ежегодно на 10–30 человек. Таким образом, численность работников за период 2011–2014гг. сократился на 71 человека, или на 20%.

В настоящее время возрос приток городской молодежи в сельскохозяйственные ВУЗы и коллежи. Однако после их окончания многие выпускники не работают по специальности. Массовое недоиспользование специалистов вызывает потери средств, направляемых на поддержание материально-технической базы учебных учреждений. Затраты на обучение также не окупаются, так как подготовленные кадры, как правило, профессионально непригодны для работы в других сфе-

рах занятости. В итоге в сельской местности наблюдается профессионально–квалификационный дисбаланс спроса и предложения на рынке труда [2, с. 6].

Формированию кадрового потенциала будет способствовать расширение обучения на условиях целевой подготовки специалистов в учреждениях среднего специального и высшего образования, прохождение производственной и преддипломной практики в реальных условиях производства, стажировка в эффективно работающих сельскохозяйственных организациях, улучшение жилищно–бытовых и социальных условий.

ОАО "Кухчицы" для привлечения рабочего персонала обеспечивает предоставление жилья, а также плюсом является близость города Клецка, в котором достаточно быстрыми темпами развивается инфраструктура. В настоящее время еще одной из причин, по которой может произойти приток кадрового потенциала в сельскохозяйственные организации, является постоянный рост цен на съемное жилье и высокая конкуренция на рынке труда в больших городах.

Второй наиболее распространенной проблемой в сельском хозяйстве является растущая кредиторская задолженность. Для этого рассмотрим кредиторскую задолженность ОАО "Кухчицы" на конец 2011–2014 гг. (табл. 2).

Таблица 2 – Кредиторская задолженность ОАО "Кухчицы" на конец 2011–2014 гг., млн. руб.

Кредиторская задолженность	2011	2012	2013	2014
Всего	15579	25739	24195	34114
В т. ч. Просроченная		11183	10255	13518

Примечание – Источник: собственная разработка на основании данных бухгалтерской отчетности организации

Из таблицы 2 видим, что кредиторская задолженность с каждым годом увеличивается. В 2014 году по сравнению с 2011 годом увеличение произошло более чем в два раза. В структуре кредиторской задолженности можно увидеть, что наибольшая задолженность ОАО "Кухчицы" имеют средства на приобретение минеральных удобрений и семян, а также достаточная часть задолженности по лизингу.

Как было определено ранее, что большую долю в кредиторской задолженности является задолженность по лизингу.

Оборудование, машины или другие предметы организация может приобрести за собственные средства, с помощью банковского кредита или взять в лизинг товар. Когда стоит выбор банковский кредит или лизинг, организации целесообразно выбрать лизинг. Однако если банковский кредит является льготным, процентная ставка по которому равна 3–5%, и сроком от 5 до 10 лет, а лизинг имеет процентную ставку 7–17% на тот же срок, почему не воспользоваться банковским кредитом? В ОАО "Кухчицы" любой предмет, купленный за кредитные средства или взятый в лизинг, в последующем становится имуществом организации. В большинстве случаев через 5–10 лет этот предмет устаревает или становится неэффективным, и требуются новые средства для его ремонта или замены. Поэтому для ОАО "Кухчицы" будет выгоден возобновляемый, револьверный, "мокрый", оперативный лизинг или лизинг с полным и с частичным обслуживанием.

Но, если рост кредиторской задолженности не снизится, предприятие станет работать в убыток необходимы другие меры решения проблемы. Присоединение убыточных предприятий к успешно функционирующим – проверенный способ решения экономических проблем отстающих. В Беларуси таким образом уже были успешно реформированы сотни предприятий.

Можно разработать и внедрить ряд нижеизложенных предложений, которые помогут адаптироваться к современным условиям рынка:

- крупномасштабная диверсификация комбайнового производства с целью расширения номенклатуры машиностроительной продукции для нужд АПК путем более полного использования действующих технологий, оборудования и научно–технического потенциала комбайностроения;
- дальнейшее совершенствование структуры производства и управления, высвобождение недостаточно эффективных основных фондов, снижение энергетических, материальных и финансовых затрат на производство, приведение численности работающих в соответствие с реально осуществляемыми производственными задачами;

- дальнейшее развитие системы поставок АПК уборочной техники на основе лизинга с учетом значительных дополнительных возможностей экономического механизма фьючерских операций под закупку у сельских товаропроизводителей зерна и другой продукции, в том числе за счет создания коммерческой лизинговой компании;
- усиление экспортной политики как по комбайнам, так и по отдельным компонентам, применяемым в мировом сельхозмашиностроении, развитие выгодных коммерческих, научно-технических и т.п. контрактов с иностранными партнерами.

Таким образом, для увеличения эффективности деятельности организации необходимо провести ряд мероприятий, направленных на уменьшение оттока из сельской местности рабочих кадров и развитие отношений с лизинговыми компаниями.

Список использованных источников

1. Шимов, В.Н. Национальная экономика Беларуси: Потенциалы. Хозяйственные комплексы. Направления развития. Механизмы управления: учеб. пособие / В.Н. Шимов, Я.М. Александрович, А.В. Богданович и др.; Под общ. ред. В.Н. Шимова. – Минск.: БГЭУ, 2005. – 844 с.
2. Задание – 2014: главное – прибыль / Е. Ерошенко // Белорусское сельское хозяйство. – 2014. – №2. – С.4–7.